



**NOVEMBRE 2008**

## **Introduction**

La saison 2008-2009 s'annonce bien. Nous étions 52 participants au premier dîner-conférence au cours duquel Monsieur Yvon Charbonneau, de Charbonneau consultants, nous a sensibilisés à l'impact d'un bon coaching pour nos organisations et pour la relève que nous tentons tous de développer. Nous espérons que cette conférence a suscité chez vous une saine réflexion ou des pistes de solution. Une copie du matériel présenté lors de cette rencontre est maintenant disponible sur notre site web pour que vous puissiez l'utiliser dans vos organisations.

Nous vous rappelons que vos commentaires sont toujours très appréciés. Si vous désirez qu'un sujet soit abordé ou si vous avez un conférencier à nous recommander, n'hésitez pas à soumettre son nom à un membre de l'exécutif et nous évaluerons la possibilité de le présenter lors d'un de nos dîners-conférences, lors d'une réunion d'un de nos sous-comités ou lors d'une de nos journées de formation. N'oubliez pas que votre participation et votre engagement font la force de notre Association.

Cette année, nous soulignons le dixième anniversaire du défi communautaire. Depuis 1999, l'ensemble des sections de l'association internationale dont nous faisons partie, nos cabinets, nos fournisseurs et partenaires, nos amis et nos familles ont offert d'innombrables heures de bénévolat, des dons en argent et tout leur appui à des causes touchant notre communauté. Vos efforts des neuf dernières années ont eu des impacts concrets et sont grandement appréciés.

Serge Bouthillier, MBA, C.A.  
Président du comité de direction

## **Réunions du mois**

COMITÉ DES PETITS ET MOYENS BUREAUX  
4 novembre 2008, 12 h à 14 h  
Manon Désy, 514-954-1500

### COMITÉ EXÉCUTIF

5 novembre 2008, 12 h à 14 h  
Lapointe Rosenstein  
Serge Bouthillier, 514-878-3089

### COMITÉ DES FINANCES

17 novembre 2008, 12 h à 14 h  
Luc Mailhot, 514-925-6345

### COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

18 novembre 2008, 8 h 30 à 10 h  
Davies Ward  
Sylvie Lambert, 514 282-7812

## **Activités locales**

### DÉJEUNER-CAUSERIE

11 novembre 2008, 12 h à 14 h  
Club St-James  
Serge Bouthillier, 514-878-3089

## **Récession, ralentissement économique...**

Selon le type de pratique de votre cabinet, vous serez plus ou moins touchés par la conjoncture. En effet, certains domaines ou secteurs d'activités sont plus sensibles à un ralentissement économique alors que d'autres en profiteront. Au moment de faire vos budgets pour l'année à venir, vous devrez prendre en considération ces facteurs, et dans certains cas, en profiter pour vous ajuster à ces réalités. Vous devrez également tenir compte de l'impact d'une récession ou d'un ralentissement économique pour vos clients, tout particulièrement en ce qui a trait à leur capacité de paiement, laquelle pourrait avoir une influence sur le délai de recouvrement de vos comptes, et donc sur vos liquidités. En tant qu'administrateurs d'études juridiques, vous avez un rôle important à jouer en cette matière. Une bonne gestion prend ici toute son importance.

Un autre aspect important pour les cabinets d'avocats sur lequel les administrateurs juridiques peuvent avoir une influence, implique vos

professionnels. David H. Maister nous dit qu'il est important pour les avocats de travailler, non seulement sur les résultats, mais aussi sur leur bilan professionnel, leurs actifs.

Les professionnels sont payés pour leur temps, mais ce n'est pas ce qu'ils vendent: ils vendent des connaissances et des habiletés. Ces habiletés sont à la fois techniques et interpersonnelles – on pourra parler ici de leur qualité de consultant auprès de leurs clients. Comme la plupart des actifs lorsqu'on ne prend pas soin de s'en occuper, les connaissances, tout comme les habiletés techniques et interpersonnelles, se déprécient – dans bien des cas, cela se produit plus rapidement que l'on pourrait croire.

Les relations qu'ils entretiennent avec leurs clients constituent un de leurs actifs. La valeur de ces relations ne se mesure pas par le nombre de clients, ni par leur prestige, mais par la profondeur de la relation elle-même.

Il faut donc un équilibre entre le bilan et les résultats. Le fait d'être très occupé et d'avoir un fort niveau de réalisation pourrait nous laisser croire que tout va bien; toutefois, il s'agit d'une mesure à court terme. L'entretien des actifs et leur développement continu assure de façon plus certaine que les résultats seront là à long terme.

Je vous laisse sur cette pensée:  *dans le contexte actuel d'instabilité économique, la valeur de leurs actifs professionnels ne pourrait-elle pas faire toute la différence?*

Serge Bouthillier, MBA, C.A.

## Nouveaux membres

Marc Noël, gestionnaire national  
Cain Lamarre Casgrain Wells (Qc)

Carole Fournier, directrice, ressources humaines et  
communications internes  
Ogilvy Renault S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Geneviève Moreau,  
Ogilvy Renault S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Véronique St- Germain, directrice, marketing  
Fraser Milner Casgrain

Meredith Alston, Office Manager  
Sterthal Katznelson Montigny

## Ensemble, on a relevé le défi!

Le mardi 4 novembre dernier se déroulait au Forum Pepsi, le Défi communautaire de notre association. Nos membres et nos fournisseurs étaient au rendez-vous. Au menu: solidarité, générosité et collégialité.

C'est avec beaucoup de plaisir que nous avons joué aux quilles au profit de la Fondation de L'Ataxie Charlevoix-Saguenay. Cette activité de levée de fonds nous a permis d'amasser plus de 6 000 \$. Ce chiffre pourrait évoluer dans les prochains jours si d'autres promesses de dons se concrétisaient. Nous vous communiquerons le montant final dès que nous aurons procédé à la remise des fonds à la fondation.

Au nom du comité organisateur du Défi Communautaire ALA, nous vous offrons nos sincères remerciements et espérons vous compter parmi nous pour renouveler un autre exploit l'année prochaine.

Des photos seront sur le site WEB d'ALA Québec d'ici quelques jours dans la section Membres/Photo

Solange Goulet

## Activités internationales

Extraordinary Law Firm conference  
19 février 2009, 9 h à 17 h  
Carefree USA  
Serge Bouthillier, 514-878-3089

## Inscription

Pour vous inscrire ou pour obtenir des informations supplémentaires, veuillez contacter la personne responsable de l'activité. Pour les activités internationales ou les conférences téléphoniques, veuillez consulter directement le site de ALA International au [www.alanet.org](http://www.alanet.org)

## Comment nous joindre

**ALA Québec**  
Case postale 433  
Succursale B  
Montréal (Qc) H3B 3J7  
Courriel : [information@alaquebec.org](mailto:information@alaquebec.org)  
Site Internet : <http://www.alaquebec.org>

